

株主  
通信

平成27年度

平成27年4月1日～平成28年3月31日



—響きあう心、ずっと、ずっと—

 図書印刷

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。さて、平成27年度(平成27年4月1日から平成28年3月31日)が終了いたしましたので、「平成27年度株主通信」をお届けし、事業の概況につきましてご報告申し上げます。今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 **川田 和照**

### ■トップインタビュー

#### Q 27年度の業績と最近の印刷市場動向について、お聞かせください。

27年度実績は、連結売上高552億7千1百万円、連結営業利益3億5千1百万円となりました。部門別売上高では、出版印刷部門が前年に対して2.2%の減少、商業印刷部門は2.1%の増加となりました。

「印刷産業出荷額」(経済産業省)を見ると、国内印刷物の出荷額は平成11年から平成24年まで毎年数%の減少が続いています。しかし、平成25年以降に下げ止まりの兆候が見られ、特に平成26年は前年に対してわずか0.2%の減少です。品種別出荷額では当社の主力である出版印刷は依然厳しい状況ですが、商業印刷は前年に対して増加しています。当社においても企画提案力を強化し、企画から発送までのワンストップ受注を促進することにより、セールスプロモーション領域やBPOサービスの拡大など、商業印刷市場に対してまだまだシェアを伸ばす余地があると考えています。



#### Q 28年度の経営方針についてお聞かせください。

近年の厳しい経営環境で事業を発展させるためには、今まで以上に“中長期的視点に立った諸施策が重要”だと認識しています。そこで、全社員を牽引する経営方針スローガンとして「顧客満足度向上にむけ、創造的な事業活動への変革を推進する」を掲げました。

また、全ての行動を下支えする4つの基本方針「売上

拡大」「収益基盤強化」「総合品質保証」「人財育成」は今期も踏襲し、これらに沿った成長施策や投資を行っていきます。具体的には、市場環境に見合ったフレキシブルな生産部門への構造改革や会社経営における抜本的な業務プロセスの見直しによる、“シンプルで高効率な企業体質”構築にむけ取り組んでいきます。

以上の方針のもと、全社員が一丸となってあるべき姿に変革させることで、当社の発展を導く所存です。

#### Q 本年度、特に注力している施策や取り組みは、どのようなものですか。

顧客満足度向上にむけ、創造的な事業活動への変革をスピードを上げて進めていくための取り組みが3点あります。

1点目は、“企業体質改善”に関わるもので、前期に営業部門を中心に導入した“新勤務・考課・報酬制度と組織体制”です。これによりお客様との密着度が向上し、よりタイムリーな課題・ニーズの把握と解決につながります。同時に、お客様から信頼され評価されることで個人もやりがいや能力の発揮につながり、さまざまな相乗効果が生まれると期待しています。

2点目は、“新たな品質管理体制の構築”です。品質保証活動の抜本的な見直しを進め、作業基準の策定、遵守、原因分析、対策のPDCAを確実に実施していきます。社員一人一人がお客様のニーズに応え、心をこめた

作品づくりを通じて顧客満足度No.1企業を目指してまいります。

3点目は、“新たな事業開発の推進”です。昨年度中に検討したいいくつかの候補の絞り込みが終了し、前半期と後半期にそれぞれ一つずつサービスをスタートする予定です。当社の持続的な発展と企業価値向上にむけた大きな柱になると大いに期待をしています。今後も新たな収益の基盤となる事業のシードの発掘を進めてまいります。

\*新サービスについては、当株主通信の「トピックス」をご参照ください。

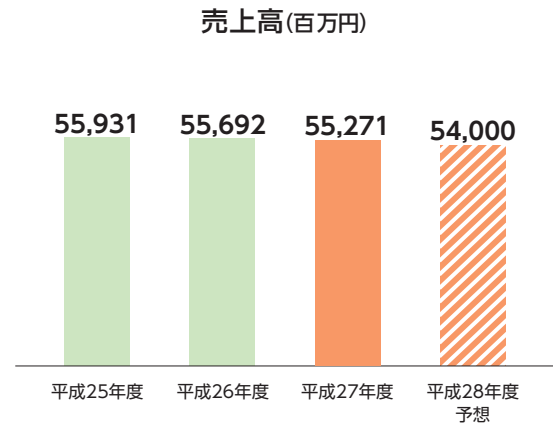
#### Q 人財育成について、特に重視されていることは何でしょうか。

今期は社員教育として、実務に活かせる「資格取得」の推進と、当社独自の「階層別研修プログラム」の充実を図ります。

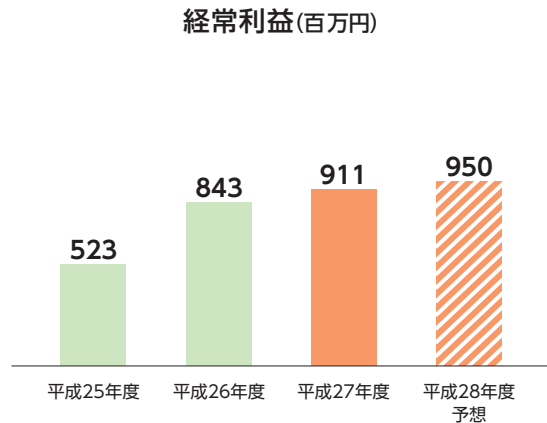
この根底には、私自身が心掛けている“常に、目標に主体的に挑戦し、自身と組織を向上させる”という想いがあり、社員にはさまざまな経験や体験を“自らの実務に反映させる意識を持つこと”、その大切さを語っています。有能な「個」の育成は、当社に強固な礎を築くことであると同時に、お客様に信頼され評価される企業づくりやあらゆるお客様との関係強化にもつながっていくものだと考えています。

# RESULTS

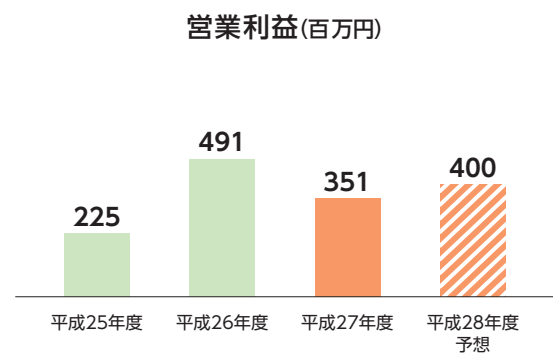
## 業績の概況(連結)



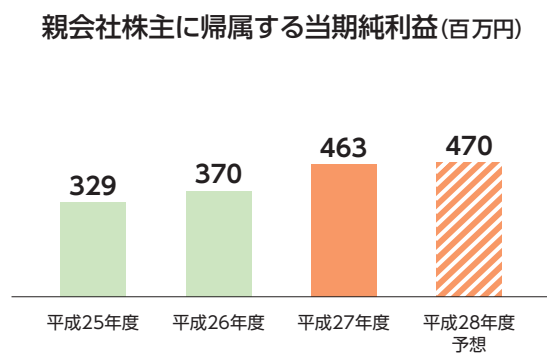
**売上高**  
552億7千1百万円



**経常利益**  
9億1千1百万円



**営業利益**  
3億5千1百万円



**親会社株主に帰属する当期純利益**  
4億6千3百万円

※平成28年度の業績予想は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

# SEGMENT

## 部門別概況

### 印刷事業

■ 出版印刷部門



■ 商業印刷部門

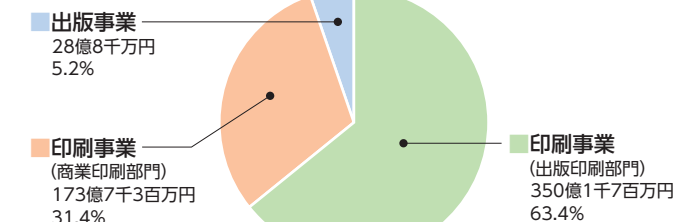


### 出版事業

■ 教科書



### 事業別売上構成比



#### 印刷事業

- ・出版印刷部門では、学習参考書が増加したもののコミック、雑誌などが減少した結果、当部門の売上高は350億1千7百万円(前年同期比2.2%減)となりました。
- ・商業印刷部門では、カタログ・パンフレットなどが増加した結果、当部門の売上高は173億7千3百万円(前年同期比2.1%増)となりました。

#### 出版事業

- ・出版事業では、中学校向けの参考書や教材の販売が増加したものの、教科書、指導書の販売が減少した結果、当事業の売上高は28億8千万円(前年同期比0.3%減)となりました。

### Webサイト「Chiik!(チーク)」をオープン

当社は本年6月21日、Webサイト「Chiik!(チーク)」の運営を開始しました。これは、乳幼児を育てる親・保護者にターゲットを絞り、“知育・教育情報”を発信するサイトです。

今日、一般消費者はスマホなどの活用で、好きな時にさまざまな情報を入手することができます。しかし、ある事項の情報をタイムリーに、また体系的に得ることはまだまだ困難な状況にあります。当サイトでは、知育・教育に役立つ“ことば・数・音楽・教育メソッド・体育・外国教育事情・英語・アート・工作・暮らし・食育・自然”などの情報を1記事3分で読めるように構成・配信しており、幼児教育に関わるさまざまな方々にも有用な情報となっています。

当サイトは“乳幼児に必要な親子のふれあい時間を創出し、家庭の教育を下支えする”、利用者にとって利便性が高く価値ある“Webサイト”です。

今後は、さらにコンテンツ内容を充実させ、読者イベントなどを通じてユーザとのコミュニケーションを深め、同時にユーザ関連情報の収集・活用、記事コンテンツの二次利用や関連企業の広告掲載などによる収益化を目指します。



<https://chiik.jp/>



QRコード

### 高演色・広色域ソリューション 「Lastacie (ラストシエ)」サービス開始

当社は本年2月に「Lastacie (ラストシエ)」のサービスを開始しました。Lastacieは、モニターに表示されるような鮮やかな色彩を表現したい、彩度の高い色調をにぎりなく表現したい、というお客様の課題にお応えするために、当社がこれまでに培ってきた広色域印刷の技術とノウハウを礎とした高演色・広色域ソリューションです。

Lastacieでは、お客様が好みの色を選択しやすいよう画像処理や専用インキによる、3つのラインアップをご用意しました。絵本や児童書、コミックスのカバー等の出版物をはじめ、広く鮮やかな色彩が求められるカレンダーでも効果的に色調を表現することができます。

近年、私たちが接する情報の多くは、PCやタブレットなどのモニターから表示される時代になりました。それと同時に、イラストや絵画、写真も紙媒体からデジタルデータへと主流が変わりつつあり、印刷物に求められる色調の表現域も広がる傾向にあります。今後も当社は、高演色・広色域表現を追求し、Lastacieを当社の新たな“ブランド”として、より高い印刷表現へと挑戦していきます。

#### ～Lastacie (ラストシエ) の3つのラインアップ～

##### Lastacie G

画像の処理技術(ラストシエ変換)を用い、プロセスインキで彩度の高い色表現を行います。絵柄のにぎりかゆえられ、鮮やかな色調になります。

##### Lastacie I

画像処理技術や、発色の良い専用インキ(ラストシエインキ)を用いた色表現です。単色の補色では悪影響を受けない色域でも、バランスよく彩度と色相を変化させます。

##### Lastacie P

プリンティングディレクターが画像処理、インキ、網点等を選び、最適な表現方法をプロデュースします。

### 印刷業界における“女性活躍推進”活動

「女性活躍推進法」が本年4月に施行され、現在、各公共団体や主要企業は、女性の職業生活における活躍に向け、それぞれの課題解決に着手しています。

印刷業界においては、同法令化に先立つ平成25年から、“女性活躍推進”をテーマに任意の議論を開始するなかで、(一社)印刷工業会では、同年9月に「女性活躍推進部会」を立ち上げ、女性の活躍推進に向けた取り組みを始動しました。さらに同会においては昨年、『印刷を魅力ある業界に』というスローガンを掲げ、さまざまな支援を進めており、女性活躍推進は、そのなかでも特に重要な取り組みとして、一層活発な議論を展開しています。

具体的には、印刷工業会会員企業約20社から各社数名のメンバーを集い、「ワーク・ライフ・バランス」「女性の意識改革」「マネジメント」の3テーマを集中的に議論する「分科会」の活動があり、平成27年は、“諸問題の分析”と“課題の抽出”さらに“あるべき姿の策定”を行いました。

当社は、この女性活躍推進部会・分科会メンバーとして女性社員2名を選任し、これらの活動を全面的に支援しています。また分科会の最終報告会は、2月17日に当社本社ホールにおいて、会員企業のトップ、中間管理職など100人以上の参加者を迎え、盛況に開催されました。

会員企業各社は最終報告を受け、今回の成果を各社実業に反映することで、印刷業界が真に魅力ある業界となるべく、今後も力を合わせ活動していくことを誓いました。

### 第67回全国カレンダー展 入賞作品

【経済産業大臣賞】

【第1部門(企業カレンダー)金賞】



「HAKARU」  
(株)タツノ

【日本商工会議所会頭賞】

【第2部門(販促カレンダー)銀賞】



「THE SEASONS」  
パイオニア(株)

【第1部門(企業カレンダー)奨励賞】



「Artworks  
by KIYOSHI YAMASHITA」  
ニチアス(株)

「FRAGRANT  
MEMORIES  
-香り、記憶、おもかげ-」  
高砂香料工業(株)

### 連結貸借対照表(要約) (単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	(平成28年3月31日現在)	(平成27年3月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	34,230	33,250
固定資産	56,306	59,077
有形固定資産	21,200	20,913
無形固定資産	185	165
投資その他の資産	34,920	37,998
資産合計	90,536	92,328
(負債の部)		
流動負債	18,324	17,283
固定負債	12,607	13,805
負債合計	30,932	31,089
(純資産の部)		
株主資本	37,730	37,445
資本金	13,898	13,898
資本剰余金	16,489	16,489
利益剰余金	7,539	7,246
自己株式	△ 196	△ 189
その他の包括利益累計額	21,656	23,604
その他有価証券評価差額金	21,574	23,180
退職給付に係る調整累計額	81	423
非支配株主持分	217	189
純資産合計	59,603	61,239
負債及び純資産合計	90,536	92,328

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### Point!

① **資産合計** 資産合計は、前期末に比べ17億9千1百万円減少し、905億3千6百万円となりました。これは主に有価証券、受取手形及び売掛金の増加、投資有価証券の減少によるものです。

② **負債合計** 負債合計は、前期末に比べ1億5千6百万円減少し、309億3千2百万円となりました。これは主に支払手形及び買掛金、退職給付に係る負債、設備関係支払手形の増加、繰延税金負債の減少によるものです。

③ **純資産合計** 純資産合計は、前期末に比べ16億3千5百万円減少し、596億3百万円となりました。これは主にその他有価証券評価差額金の減少によるものです。

### 連結損益計算書(要約) (単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	自平成27年4月1日 至平成28年3月31日	自平成26年4月1日 至平成27年3月31日
売上高	55,271	55,692
売上原価	46,896	47,005
売上総利益	8,375	8,686
販売費及び一般管理費	8,023	8,195
営業利益	351	491
営業外収益	574	384
営業外費用	14	31
経常利益	911	843
特別利益	65	0
特別損失	136	62
税金等調整前当期純利益	840	782
法人税、住民税及び事業税	129	81
法人税等調整額	213	319
非支配株主に帰属する当期純利益	34	11
親会社株主に帰属する当期純利益	463	370

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### Point!

④ **売上高**  
売上高は、前期に比べ0.8%減少し552億7千1百万円となりました。印刷事業の売上は商業印刷部門は2.1%増加したものの、出版市場の低迷により出版印刷部門は2.2%減少、出版事業の売上も教科書、指導書の販売の減少により0.3%減少いたしました。

⑤ **営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益**  
営業利益は、売上原価の圧縮に努めたものの印刷事業の売上が減少したことにより、前期に比べ28.5%減少し3億5千1百万円となりました。また経常利益は8.0%増加し9億1千1百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は25.3%増加し4億6千3百万円となりました。

#### 1株当たり株主配当金 2円

当社は、各事業年度の業績の状況と今後の事業展開等を総合的に勘案いたしまして、健全な財務体質を維持するための内部留保にも配慮しつつ、株主の皆様への安定した配当を継続することを基本方針としております。  
今期の期末配当につきましては、**当社株式1株につき金 2円** とさせていただきます。

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要約) (単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	自平成27年4月1日 至平成28年3月31日	自平成26年4月1日 至平成27年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,069	2,219
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,496	△ 1,410
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 182	△ 186
現金及び現金同等物の増減額	390	621
現金及び現金同等物期末残高	12,673	12,283

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### Point!

##### 連結キャッシュ・フロー計算書について

「現金及び現金同等物」は前期末に比べ3億9千万円増加し、126億7千3百万円となりました。  
営業活動により得られた資金は、20億6千9百万円となりました。これは主に売上債権の増加と減価償却費によるものです。  
投資活動に使用した資金は、14億9千6百万円となりました。これは主に有価証券の償還による収入、有形固定資産の取得による支出、投資有価証券の取得による支出です。  
財務活動に使用した資金は、1億8千2百万円となりました。これは主に配当金の支払によるものです。

### 連結株主資本等変動計算書 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13,898	16,489	7,246	△ 189	37,445	23,180	423	23,604	189	61,239
当期変動額										
剰余金の配当			△ 171		△ 171					△ 171
親会社株主に帰属する当期純利益			463		463					463
自己株式の取得				△ 7	△ 7					△ 7
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△ 1,606	△ 341	△ 1,948	28	△ 1,920
当期変動額合計	—	—	292	△ 7	284	△ 1,606	△ 341	△ 1,948	28	△ 1,635
当期末残高	13,898	16,489	7,539	△ 196	37,730	21,574	81	21,656	217	59,603

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## ■ 会社概要 (平成28年3月31日現在)

創業	明治44年3月17日
設立	昭和18年3月17日
資本金	13,898,815,728円
従業員数	1,547名(連結)

## ■ 取締役および監査役 (平成28年6月29日現在)

代表取締役会長	沖津仁彦
代表取締役社長	川田和照
取締役副社長	高坂範之
専務取締役	矢野誠之
常務取締役	宮川典久
取締役相談役	足立直樹
取締役	藤野俊二
取締役	稲川好昭
取締役	太田貴久
取締役	大内哲夫
取締役	北村信彦
取締役	大野仁
取締役	内藤平
常勤監査役	杵村勝博
常勤監査役	菅原健司
監査役	矢部隆三

(注1) 取締役北村信彦、大野仁、内藤平の各氏は、社外取締役であります。  
(注2) 監査役杵村勝博、矢部隆三の各氏は、社外監査役であります。  
(注3) 取締役北村信彦、内藤平の各氏は、東京証券取引所有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員として同取引所に届け出ております。

## ■ 執行役員 (平成28年6月29日現在)

常務執行役員	田中秀史
常務執行役員	服部武郎
執行役員	工藤浩
執行役員	雨宮千尋
執行役員	金子裕則
執行役員	岡沢宏和
執行役員	中村克美
執行役員	塩谷晶正

## ■ 株式の状況 (平成28年3月31日現在)

発行可能株式総数	200,000,000株
発行済株式の総数	86,267,808株
株主数	4,823名
単元株式数	1,000株

## ■ 大株主 (平成28年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
凸版印刷株式会社	44,004	51.41
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・DIC株式会社口)	6,129	7.16
INTERTRUST TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED SOLELY IN ITS CAPACITY AS TRUSTEE OF JAPAN - UP	3,559	4.15
立花証券株式会社	2,416	2.82
東洋インキSCホールディングス株式会社	2,315	2.70
図書印刷従業員持株会	1,480	1.73
サンシャインG号投資事業組合	1,435	1.67
三井住友信託銀行株式会社	1,398	1.63
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	1,094	1.27
株式会社学研ホールディングス	1,011	1.18

(注1) 持株数は、千株未満の端数を切り捨てて表示しております。  
(注2) 持株比率は、自己株式(677,459株)を控除して計算しております。

## 第104回定時株主総会決議ご通知

平成28年6月29日開催の当社第104回定時株主総会において、下記のとおり報告ならびに決議されましたので、ご通知申し上げます。

記

- 報告事項**
- 第104期(平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
本件は、上記事業報告の内容、連結計算書類の内容およびその監査結果を報告いたしました。
  - 第104期(平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)計算書類の内容報告の件  
本件は、上記計算書類の内容を報告いたしました。

**決議事項**

## &lt;会社提案&gt;

- |       |                       |  |
|-------|-----------------------|--|
| 第1号議案 | 剰余金の処分の件              | 本件は、原案どおり承認可決され、期末配当金は、1株につき2円と決定いたしました。   |
| 第2号議案 | 取締役3名選任の件             | 本件は、原案どおり承認可決され、取締役に太田貴久、大内哲夫、内藤平の各氏が選任され、それぞれ就任いたしました。  |
| 第3号議案 | 監査役1名選任の件             | 本件は、原案どおり承認可決され、監査役に菅原健司氏が選任され、就任いたしました。   |
| 第4号議案 | 補欠監査役1名選任の件           | 本件は、原案どおり承認可決され、補欠の社外監査役に川俣尚高氏が選任されました。  |
| 第5号議案 | 退任監査役に対し<br>退職慰労金贈呈の件 | 本件は、原案どおり承認可決され、退任監査役菱沼義富氏に対し、当社内規に従い、相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することとし、その具体的な金額、贈呈の時期、方法等は、監査役の協議に一任することに決定いたしました。 |

## &lt;株主提案&gt;

- |       |          |              |
|-------|----------|--------------|
| 第6号議案 | 定款一部変更の件 | 本件は、否決されました。 |
|-------|----------|--------------|

以上

なお、本総会終了後の取締役会において、取締役副社長に高坂範之、専務取締役に矢野誠之の各氏が選任され、それぞれ就任いたしました。

また、本総会終了後の監査役会において、常勤監査役に菅原健司氏が選任され、就任いたしました。

上記総会の決議により第104期の期末配当金は、1株につき2円と決定いたしましたので、同封のゆうちょ銀行配当金領収証によりお受け取りくださいますようお願いいたします。

なお、銀行振込ご指定の方には、「配当金計算書」および「お振込先について」をご同封いたしましたので、ご確認ください。

### ■ 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月に開催  
株主確定基準日 定時株主総会の議決権・期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日  
その他必要あるときは予め公告する日

### 株式に関する お問合せ先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
0120-782-031(フリーダイヤル)

電話でのお問合せ先

- ・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお手続きについて  
株主様が口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)にお問合せください。  
証券会社等に口座を開設されず、特別口座が開設された株主様は、上記のお問合せ先にご連絡  
ください。
- ・未払配当金のお支払いについて  
上記のお問合せ先にご連絡ください。

### ■ 事業所

本社 〒114-0001 東京都北区東十条3-10-36  
TEL 03 (5843) 9700  
神田オフィス 〒101-0051 東京都千代田区神田神保町1-27-3  
TEL 03 (5843) 9880  
大阪営業部 〒553-0001 大阪府大阪市福島区海老江3-22-61  
TEL 06 (6136) 4820  
名古屋営業部 〒450-0002 愛知県名古屋市中村区名駅2-37-21  
TEL 052 (485) 9273  
静岡営業部 〒410-0398 静岡県沼津市大塚15  
TEL 055 (967) 4732  
プリプレス本部 〒114-0001 東京都北区東十条3-10-36  
TEL 03 (5843) 9455  
沼津工場 〒410-0398 静岡県沼津市大塚15  
TEL 055 (966) 1117  
川越工場 〒350-1165 埼玉県川越市南台1-10-5  
TEL 049 (248) 3511

### ■ グループ会社

関西図書印刷株式会社  
〒567-0865 大阪府茨木市横江1-7-1  
(本社・茨木工場)  
〒651-1516 兵庫県神戸市北区赤松台1-4-13  
(神戸工場)  
〒614-8172 京都府八幡市上津屋林61  
(京都工場)  
学校図書株式会社  
〒114-0001 東京都北区東十条3-10-36

### ブルメリア

キョウチクトウ科ブルメリア属。  
世界中の熱帯地域で広く植えら  
れています。芳香があり、ハワイ  
ではレイや髪飾りに使われます。

